

CUADRO 1.2.—*Algunas definiciones de estrategia*

- Estrategia: un plan, método o serie de acciones diseñados para conseguir un objetivo o efecto específicos.
Wordsmyth Dictionary

- El niño perdido: «¡Adelante! ¡Vamos a por ellos!».
John Darling: «Espera un momento. Primero debemos tener una estrategia».
El niño perdido: «¿Ehh? ¿Qué es una *estrategia*?».
John Darling: «Es, mmm... Es un plan de ataque».
Walt Disney, *Peter Pan*

- La definición de las metas y objetivos a largo plazo de una empresa y la adopción de acciones y la asignación de los recursos necesarios para la consecución de estos objetivos.
Alfred CHANDLER, *Strategy and Structure*
(Cambridge, MA: MIT Press, 1962)

- Una estrategia es el modelo o plan que integra en un todo coherente los principales objetivos, políticas y secuencias de acción de una organización. Una estrategia bien formulada ayuda a ordenar y asignar los recursos de una organización de una forma única y viable basada en las competencias y carencias internas relativas de ésta, los cambios previsibles del entorno y las eventuales maniobras de adversarios inteligentes.
James Brian QUINN, *Strategies for Change: Logical Incrementalism*
(Homewood, IL: Irwin, 1980)

- La estrategia es el patrón de objetivos, propósitos o metas junto con las principales políticas y planes para alcanzarlos, planteados de tal manera que definen en qué negocio está o va estar la empresa y la clase de empresa que es o que va a ser.
Kenneth ANDREWS, *The Concept of Corporate Strategy*
(Homewood, IL: Irwin, 1971)

- La estrategia empresarial, en una palabra, es sobre todo *ventaja competitiva*... El único propósito de la planificación estratégica es permitir que la empresa obtenga, del modo más eficiente posible, una ventaja sostenible sobre sus competidores. La estrategia corporativa supone, así, un intento de alterar las fortalezas relativas de la compañía para distanciarse de sus competidores de la manera más eficiente.
Kenichi OHMAE, *The Mind of the Strategist*
(Harmondsworth: Penguin Books, 1983)